RIORGANIZZAZIONE LOGISTICO-PRODUTTIVA DEI PROCESSI POST-RACCOLTA IN ORTICOLTURA

Regione
Lazio

Comparto/Prodotto
Orticoltura » Frutti ortivi freschi (angurie, cetrioli, fragole, melanzane, meloni, peperoni, pomodori, zucchine)
Orticoltura » Insalate
Orticoltura » Ortaggi a foglia e stelo (asparagi, bieta, carciofi, finocchi, sedani, spinaci)

Anno di realizzazione
2015

Validazione dell'innovazione
Misura 124 (programmazione 2007-2013)

Ambito Innovazione
Logistica

Tipo di innovazione
Di processo
Organizzativa

Fase processo produttivo
Organizzazione di filiera
Prima trasformazione
Produzione agricola
Trasporto e distribuzione

Benefici dell'innovazione
Aumento della competitività
Diminuzione dei costi di produzione
Incremento della redditività

San Lidano - Società Cooperativa Agricola s.r.l

Indirizzo
Via Migliara, 46
04818 Sezze Scalo LT
Italia

Dal 1997 la San Lidano è punto di riferimento per i propri clienti e in particolare per il canale retail.

Nata come specialista del fresco, frutta e verdura, è cresciuta e si è distinta nella produzione della IV gamma di alta qualità, a brand proprio come OrtoPronto e come co-packer per catene a rilevanza nazionale.

Il trend di crescita ha permesso un progressivo miglioramento dei propri impianti, culminato con l'acquisizione del sito di Bolgare (BG) nel 2010 e con l'avveniristico ampliamento del sito di Sezze Scalo (LT) nel 2012.

La nostra forza è l'autosufficienza produttiva, l'areale di produzione è principalmente l'agro pontino, i nostri soci fornitori rispettano i disciplinari di produzione di lotta integrata garantendo la sicurezza alimentare e le qualità organolettiche dei prodotti. La raccolta avviene tutto l'anno rispettando le buone pratiche agricole.

Il prodotto giunto nello stabilimento, viene lavorato entro le 24 ore utilizzando le più moderne tecnologie di lavaggio, sanificazione e confezionamento.

Grazie al posizionamento strategico dello stabilimento di Latina e di Bergamo, siamo in grado di distribuire e commercializzare il nostro prodotto in tutta Italia e nel minor tempo possibile. Il prodotto viene distribuito con mezzi di proprietà e in outsourcing con fornitori qualificati che rispettano le normative nazionali e comunitarie vigenti.

Origine dell'idea innovativa
L'idea nasce dalla consapevolezza di migliorare profondamente la gestione logistico-produttiva dei processi post-raccolta.

In particolare l'attuale processo di produzione non risulta adeguato alle prospettive di crescita del reparto trasformato, che deve passare da una gestione agricola/artigianale a una gestione prettamente industriale. In effetti il modello logistico-organizzativo della cooperativa presentava diversi problemi che hanno portato la dirigenza all'organizzazione logistico-produttiva del processo post-raccolta: con questo progetto ci si è proposti di adottare nuovi concetti produttivi, assimilabili ad un'organizzazione definita "Lean", al fine di mutare l'approccio di natura agricola/artigianale a uno maggiormente a carattere industriale.

Descrizione innovazione
I risultati che sono stati raggiunti sono legati alla ridefinizione dei processi logistico-produttivi che si realizzano nello stabilimento di Sezze Scalo (LT), adottando una nuova organizzazione che prende spunto da un preciso concetto organizzativo definito "Lean" e che prevede anche l'utilizzo di sistemi informatizzati per la gestione e rilevazione di dati.

Il progetto è stato articolato nelle seguenti fasi: analisi dei processi logistico-produttivi, elaborazione ed analisi degli elementi rilevati, riorganizzazione delle fasi di lavoro e di sistemi automatici di esecuzione e di controllo, collaudo del sistema e formazione agli addetti.

Il concetto che sta dietro all'innovazione, su cui è basato il sistema informatico, è dettato dal passaggio a un sistema di organizzazione logistico-produttiva in cui la parte commerciale (valle della filiera) traina tutto il resto della filiera produttiva, sulla base degli ordini e delle vendite. Ciò ha comportato la progettazione e realizzazione di un sistema informatico in grado di sincronizzare in tempo reale tutti gli anelli della filiera, permettendo di poter avere un controllo maggiore e più puntuale sulle materie prime e prodotti finiti in stoccaggio.

Per avere maggiori informazioni sulla funzionalità del sistema operativo clicca qui

Benefici dell'Innovazione

Economici
I benefici raggiunti sono rappresentati dalla concreta possibilità di poter seguire i desideri del cliente finale che, seppure in un periodo di forte contrazione economica e dei consumi, sta comunque evolvendo qualitativamente verso il consumo di insalate pronte ed altre produzioni di IV gamma. Inoltre la riorganizzazione logistico-produttiva ha portato ad ottenere quel grado di flessibilità necessaria a seguire meglio gli ordini dei clienti e ridurre notevolmente il pagamento di penalità, causate da ordini completamente o parzialmente inevasi e consegne ritardate presso le piattaforme distributive.

In particolare il sistema informativo realizzato sta permettendo di superare diversi problemi:

- giacenze di prodotto grezzo superiori a quanto effettivamente richiesto dalla trasformazione;
- giacenze di prodotto finito superiori alle richieste giornaliere, e non rispondenti agli ordini dei clienti, non è possibile prevedere per ogni referenza l'esatto quantitativo di prodotto trasformato ordinato nella mattinata;
- ciclo produttivo non ottimizzato sulle linee di produzione, continui allestimenti e riattrezzaggi di linea per soddisfare gli ordinativi vendita;
- gestione della logistica e spedizioni in difficoltà per approntare i carichi, con conseguente ritardo di consegne e pagamento di penalità ai clienti, per ordini inevasi e ritardi di scarico presso piattaforme di distribuzione;
- conseguenze sui costi di gestione dell'intero processo, e quindi nel ribaltamento di tali costi verso i produttori.

Trasferibilità/replicabilità dell'innovazione
L'innovazione è stata resa possibile grazie al profondo processo di rinnovamento dell'azienda che ha visto il suo culmine nella progettazione e realizzazione di un avveniristico impianto di conferimento, lavorazione e confezionamento. In questa situazione, il progetto di riorganizzazione logistico-produttivo, si è inserito a pieno titolo, in quanto era necessario aumentare notevolmente l'efficienza produttiva, aumentando i volumi di produzione e la redditività per le aziende agricole conferenti. Inoltre, San Lidano è un'Organizzazione di Produttori che coltiva le proprie materie prime per 12 mesi l'anno, garantendo cosi il massimo in termini di programmazione e controllo delle produzioni. Tutte le caratteristiche fornite hanno permesso l'introduzione delle innovazioni in azienda con un buon successo, in quanto sono stati messi a disposizione sia ampie superfici nuove per l'ottimale riorganizzazione, sia perchè la relazione fra la O.P. e i coltivatori è diretta e non mediata da altri soggetti.

Dati Partner

CRPV Soc. Coop. Centro Ricerche Produzioni Vegetali

Indirizzo
Via dell'Arrigoni 120
47522 Cesena FC
Italia